

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.06.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.06.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in merkez adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35

Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Şirket'in üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü adresi ise aşağıdaki şekildedir.

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi 1673. Sokak No:25

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00 Fax: 0212 672 33 88

29.04.2008 yılında yapılmış olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmakta idi. Raporu konu dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Alber Elhadef	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)

27.04.2010 tarihli Olağan Genel Kurul'da alınan karar uyarınca; Denetçilik görevlerine 1 yıl süre ile Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Şirket'in Dönem Performansına ve Faaliyetlerine İlişkin Genel Bilgiler

Şirket'in geçen sene yılın aynı dönemine ilişkin karşılaştırmalı gelir tablosu incelendiğinde (cari ve geçmiş yılın 01.01 – 30.06 dönemleri arası), gösterilen performansın geçen seneye kıyasla daha olumlu olduğu görülmektedir. 2009 yılına kıyasla 2010 yılı içerisinde satışlarda gözlemlenen olumlu gelişmelerin bu konuda en büyük paya sahip olmasının yanısıra, Şirket'in gerek gider tasarrufu konusunda gerekse de borçlanma maliyetlerinin düşürülmesi konusundaki yoğun çabaları da bu durumda etkili olmuştur.

Şirket, potansiyel vaad ettiği düşünülen satış lokasyonlarında yer alma stratejisinin sonucu olarak dönem içerisinde 3 mağaza açılışı gerçekleştirmiştir. Bu mağazalar; Butik Vakko Panora (Ankara), Vakkorama H2O Çeşme Marina (İzmir) ve W Alsancak (İzmir) mağazasıdır. Şirket bunun yanısıra, daha önceden bünyesinde işlettiği Butik Vakko Swiss Otel (İstanbul) mağazasını franchise olarak bayisine devretmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 30.06.2010 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket'in internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşmak mümkündür.

Şirket'in dönem içerisinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Tutanak'a raporun son kısmında yer verilmiştir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket ana prensip olarak, likidite riskini sınırlamak adına tercihini genel olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanmaktadır. Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini değişken faizli kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Kısa vadeli ve değişken faizli krediler, olumlu piyasa faiz oranları çerçevesinde kullanılmaktadır.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir. Şirket; rapora konu hesap dönemi içerisinde yeni forward anlaşması imzalamamış, mevcut anlaşmaları sürdürmüştür.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek, çek/senet alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirket, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikası'na üye olması nedeni ile işyerinde yetki sahibi olan Türk İş Konfederasyonu'na bağlı Teksif Sendikası ile Grup Toplu İş Sözleşmesi yapmaktadır.

01.04.2007 tarihinde başlayan 21. dönem görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır. Anlaşma neticesinde, ücret zamları 01.04.2007 ile 30.09.2007 arasındaki ilk 6 ay için %4, 01.10.2007 ile 31.03.2008 arasındaki ikinci 6 ay için %5, 01.04.2008 ve 31.03.2010 tarihleri arasında kalan üç, dört, beş ve altıncı dönemler için de %4 olarak belirlenmiştir.

31.03.2010 tarihinde sona eren 21. dönem grup sözleşmesine ilişkin olarak yeni dönem görüşmeleri başlamış, karşılıklı olarak grev ve lokavt ilan edilmiştir. Konuya ilişkin görüşmeler sürmektedir.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket ara hesap dönemi süresince ilkbahar-yaz sezonuna ilişkin ürünlerin satışını sürdürmüştür.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden ima edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları, hazır giyim ve dekorasyon kumaşları üretilmektedir. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

Emprime işletmesinde üretilen Vakko eşarpları, ürünlerde insan sağlığına zararlı (kanserojen, allerjik, ağır metal ve diğer) maddelerin bulunmadığını belgeleyen uluslararası sertifikaya sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Yurtdışı kaynaklı olumsuz gelişmelerin etkisinde geçen 2009 yılının ardından 2010 yılı koşullarının büyüme rakamları açısından başta Türkiye olmak üzere Vakko için de olumlu seyredeceği öngörülmektedir. 2010 yılının ilk çeyreğine ilişkin açıklanan Türkiye ekonomisi yüksek büyüme rakamları bu öngörüyü desteklemektedir. Ekonomik belirsizliklerin azalması ve büyümenin sürdürülmesi halinde bu iyileşmenin 2010 yılı sonu için kalıcı hale geleceği beklenmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**VAKKO TEKSTİL VE HAZIR GİYİM SANAYİ İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ'NİN
27.04.2010 TARİHİNDE YAPILAN 2009 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI
TUTANAĞI**

Tutanak No : 16

Tutanak Tarihi: 27.04.2010

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 2009 yılına ait Genel Kurul Toplantısı 27.04.2010 tarihinde, saat 14:00'de "Altunizade Mahallesi Kuşbakışı Caddesi No:35 Üsküdar/İstanbul" adresinde, İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü'nün 26 .Nisan.2010 tarih ve 24338 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Komiseri Sayın Güleser SÜTÇÜOĞLU'nun gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 01.NİSAN.2010 tarih ve 7534 sayılı nüshasında ilan edilerek toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Hazirun cetvelinin tetkikinden, Şirketin toplam 160.000.000.- Türk liralık sermayesine tekabül eden 16.000.000.000 adet hisseden 4,- Türk liralık sermayeye karşılık 400 adet hissenin asaleten, 81.000.009 Türk liralık sermayeye karşılık 8.100.000.900 adet hissenin de vekaleten olmak üzere 8.100.001.300,- adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse ana sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı komiser tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1-Divan Başkanlığı'na Sn. Hasan GÜLEŞÇİ'nin, oy toplayıcılığı'na Sn. Mehmet Sadettin TANSELİ'nin ve katipliğe Sn. Bülent Ahmet TURAN'nın seçilmelerine oy birliği ile karar verildi.

2-Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için divan heyetine yetki verilmesine oy birliği ile karar verildi.

3-2009 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okundu ve müzakere edildi, Boryad temsilcisi Ünal Koçer ' in red oyuna karşılık oy çokluğu ile kabul edildi.

4-2009 yılı Denetçi Raporu ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporları okundu ve müzakere edildi, Boryad temsilcisi Ünal Koçer ' in red oyuna karşılık oy çokluğu ile kabul edildi.

5-2009 yılı Bilanço ve Gelir-Gider hesapları okundu ve müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Gelir-Gider hesapları Boryad temsilcisi Ünal Koçer ' in red oyuna karşılık oy çokluğu ile kabul edildi.

6-2009 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulunun ibrasına geçildi, Yönetim Kurulu üyelerinin her biri kendi ibralarında sahip oldukları paylardan doğan oy haklarını

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kullanmayarak toplantıya katılan Boryad temsilcisi Ünal Koçer ‘ in red oyuna karşılık diğer ortakların oy çokluğu ile ayrı ayrı ibra edildi.

7-2009 yılı çalışmalarından dolayı denetçiler, Boryad temsilcisi Ünal Koçer ‘ in red oyuna karşılık oy çokluğu ile ibra edildi.

8-2009 yılına ait 3.084.559,18 TL zararın geçmiş yıllar zararına alınarak gelecek yıllar kârlarından mahsup edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

9-Toplantıda hazır bulunan ve sözlü olarak aday olduğunu beyan eden T.C. vatandaşı, Sayın Haluk Erdem ile Sayın Erdoğan Sağlam bir yıl süre ile görev yapmak üzere denetçiliğe seçilmesine ve kendilerine ücret ödenmemesine, Boryad temsilcisi Ünal Koçer ‘ in red oyuna karşılık oy çokluğu ile karar verilmiştir.

10-Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı gereği Yönetim Kurulu’nca seçimi yapılan “Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.”nin 2010-2011 hesap dönemlerinde bağımsız denetim yapması, Boryad temsilcisi Ünal Koçer ‘ in red oyuna karşılık oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

11-Yönetim Kurulu üyelerine, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu’nun 334 ve 335. maddeleri gereğince izinlerin verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.

12-Dilek ve temennilerden sonra Başkan toplantıyı kapatmıştır.

**SANAYİ VE TİCARET
BAKANLIĞI KOMİSERİ**

Güleser SÜTÇÜOĞLU

DİVAN BAŞKANI

Hasan GÜLEŞÇİ

**OY TOPLAYICI
Mehmet Sadettin TANSELİ**

**KATİP
Bülent Ahmet TURAN**