

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



VAKKO

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.09.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.09.2010 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in merkez adresi ve iletişim bilgileri aşağıdaki şekildedir:

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL
Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Şirket'in üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü adresi ise aşağıdaki şekildedir.

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi 1673. Sokak No:25
Esenyurt -İSTANBUL
Telefon 0212 622 55 00 Fax: 0212 672 33 88

29.04.2008 yılında yapılmış olan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmakta idi. Raporu konu dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Alber Elhadeif	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)

27.04.2010 tarihli Olağan Genel Kurul'da alınan karar uyarınca; Denetçilik görevlerine 1 yıl süre ile Haluk Erdem ve Erdoğan Sağlam'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

Şirket'in Dönem Performansına ve Faaliyetlerine İlişkin Genel Bilgiler

Şirketin yılın ilk 9 aylık performansı gelir tablosu açısından değerlendirildiğinde, net dönem karı rakamının son 3 ayda hız kazanarak arttığı görülmektedir (detaylı bilgi için www.kap.gov.tr). Geçmiş yıl ile karşılaştırıldığında daha olumlu sonuçlara ulaşan bu gelişimin arkasında maliyet unsurlarının şirket tarafından tekrar gözden geçirilmiş olması ve olumlu fiyat politikası yatmaktadır.

Şirket son 3 aylık dönem içerisinde (01.06.2010 – 30.09.2010) yeni mağaza açılışı gerçekleştirilmemiştir.

Şirket'in 30.09.2010 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket'in internet sitesi olan www.vakko.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve www.kap.gov.tr adreslerinden ulaşmak mümkündür.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket ana prensip olarak, likidite riskini sınırlamak adına tercihini genel olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanmaktadır. Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini değişken faizli kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Kısa vadeli ve değişken faizli krediler, olumlu piyasa faiz oranları çerçevesinde kullanılmaktadır.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları yapabilmektedir. Şirket; rapora konu hesap dönemi içerisinde yeni forward anlaşması imzalamamış, mevcut anlaşmaları sürdürmüştür.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXII. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 31 Ağustos 2010 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve 36 ay süreli olarak 01.04.2010 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bu anlaşma neticesinde TEKSİF'in almış olduğu , Vakko'yu da kapsayan grev uygulama kararı ve Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası'nın almış olduğu lokavt kararı yürürlükten kaldırılmıştır.

İmzalanan sözleşme ile, 31 Mart 2010 tarihindeki brüt ücretlere birinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; ikinci yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için yüzde 3; üçüncü yılın ilk altı ayı için yüzde 4, ikinci altı ayı için de yüzde 3 oranında zam yapıldı.

Ayrıca sosyal yardımlar konusunda da ücret zamları oranında artış sağlanmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Son 3 aylık dönemde sektör genelinde yaz sonu indirim kampanyası düzenlenmiştir. Vakko için geleneksel hale gelen Çadır Günleri ile de satışlar sürdürülmüştür. İndirim kampanyasının yanısıra yeni sonbahar - kış sezonu ürünleri de müşterilere sunulmuştur.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden ima edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları üretilip, dekorasyon kumaşları boya ve desen işlemine tabi tutulmaktadır. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

Emprime işletmesinde üretilen Vakko eşarpları, ürünlerde insan sağlığına zararlı (kanserojen, allerjik, ağır metal ve diğer) maddelerin bulunmadığını belgeleyen uluslararası sertifikaya sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Yıl sonu bilançosu açısından Şirket için olası riskler , şu andan öngörülemeyen genel ekonomik şok ve belirsizliklerin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacaktır. Ancak yaygın kanaat paralelinde yıl sonuna kadar geçecek süre içerisinde bu yönde bir olumsuzluk öngörülmemektedir. 9 ay itibariyle olumlu seyreden genel görünümün yeni sezon ve yıl sonu alışverişleri ile birlikte daha da gelişerek 2010 yılının Şirket adına güzel noktalanması beklenmektedir.

Vakko'nun genel prensibi çerçevesinde hedef kitlesine uygun lokasyonlarda yeni mağazalar ve bayiler aracılığıyla büyüme stratejisinin uygulanması hedeflenmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**