

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**V A K K O**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

**30.09.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin  
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu**

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

30.09.2009 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

**Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim San. İşl. A.Ş. (Vakko), perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş., %80,7 pay).

Şirket'in merkez adresi aşağıdaki şekildedir:

Merkez:

Prof. Dr. Fahrettin Kerim Gökay Caddesi,13  
Kazım Karabekir Plaza,B-1 Blok  
Altunizade  
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon 0216 554 07 00  
Fax 0216 474 10 91

Şirket üretim ve lojistik faaliyetlerini sürdürdüğü kalıcı adresi aşağıdaki şekildedir

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Sanayi Mahallesi  
1673. Sokak No:25  
Esenyurt -İSTANBUL

Telefon 0212 622 55 00  
Fax 0212 672 33 88

29.04.2008 tarihindeki Olağan Genel Kurul Toplantısı 3 yıllık süre için seçilen ve ilgili hesap dönemi içerisinde geçerli Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmaktadır:

Yönetim Kurulu:

Albert Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Alber Elhadeif	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)

Hesap dönemi içerisinde yapılan (28.04.2009 Tarihli) Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Sn. Haluk Erdem ve Sn. Erdoğan Sağlam'ın 1 yıl süre ile Denetim Kurulu üyeliklerine seçilmeleri kararlaştırılmıştır.

**Şirket'in Hesap Dönemi Performansına İlişkin Genel Bilgiler**

Vakko, son hesap dönemi içerisinde sezon mağazalarında sonbahar – kış ürünleri satışlarına başlamıştır. Bu dönemde de uygulaması süren ekonomik tedbirler sayesinde gider kalemlerinde önemli tasarruflar sağlanmış ve 9 aylık gelir tablosunda görülebileceği üzere şirket performansının geçen yıla kıyasla artması sağlanmıştır.

## **SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ayrıca, son hesap dönemi içerisinde geçmiş dönem stoklarının eritilmesi ve nakte çevrilmesi amacıyla geleneksel Yaz Sezon sonu indirimi gerçekleştirmiştir. Başta Esenyurt Fabrika Outlet Mağazası olmak üzere tüm Outlet mağazalarında geçerli olmak üzere yapılan indirimli satışlar Şirket nakit döngüsüne katkı sağlamıştır.

Satışlarda büyük paya sahip kredi kartlı satış alacaklarının vadelerinde tahsil edilmesi uygulaması bu dönemde de devam etmiş ve bu sayede finansman giderleri büyük ölçüde sınırlandırılmıştır.

Kira ve diğer işletme maliyetlerinden tasarruf sağlamak ve Vakko müşterine tüm ürünleri aynı çatı altında sunmak stratejisine bağlı olarak Nişantaşı Vakko Mağazası açılış hazırlıkları yürütülmüş ve hesap döneminden rapor yazımına kadar geçen zaman zarfında bu mağazanın açılışı gerçekleşmiştir.

Global bazlı ekonomik durgunluğun yansımaları olarak hesap dönemi içerisinde geçen yıla kıyasla satışlar gerilemiş olmasına karşın, Vakko bünyesinde alınan ekonomik ve stratejik tedbirler ile Şirket performansının geçen yılın aynı dönemine göre artması sağlanmıştır.

Şirket'in 30.09.2009 tarihi itibarıyla oluşan daha detaylı bilanço, gelir tablosu gibi rakamsal büyüklükleri ile dip notlar ve diğer ilgili haberlerine Şirket'in internet sitesi olan [www.vakko.com.tr](http://www.vakko.com.tr) adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşmak mümkündür.

### **Risk Yönetimi Uygulamaları**

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak piyasa riski, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket ana prensip olarak, likidite riskini sınırlamak adına tercihini genel olarak uzun vadeli kredilerden yana kullanmaktadır. Şirket faiz riskini sınırlamak adına, kredilerini rotatif kredilerden ziyade sabit taksitli kredilere yoğunlaştırmıştır. Rotatif krediler, nadiren ve piyasa faiz oranları dikkate alınarak kısa süreli nakit ihtiyaçları paralelinde talep edilmektedir. Hesap dönemi içerisinde uygun faizle uzun vadeli sabit taksitli kredi ve kısa vadeli kredi kullanımları gerçekleşmiştir.

Bir çok ithal markanın tek satıcısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde döviz alışı forward anlaşmaları yapabilmektedir. Hesap dönemi içerisinde Euro ve Usd Döviz alımı forward anlaşmaları yapılmış ve döviz riskinden kaynaklanacak maliyet ve fiyat oynaklıkları belli ölçüde sınırlandırılmıştır.

Şirket, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu, ipotek, çek/senet alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

### **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirket, Türkiye Tekstil İşverenler Sendikası'na üye olması nedeni ile işyerinde yetki sahibi olan Türk İş Konfederasyonu'na bağlı Teksif Sendikası ile Grup Toplu İş Sözleşmesi yapmaktadır.

01.04.2007 tarihinde başlayan 21. dönem görüşmeleri anlaşma ile sonuçlanmıştır. Anlaşma neticesinde, ücret zamları 01.04.2007 ile 30.09.2007 arasındaki ilk 6 ay için %4, 01.10.2007 ile 31.03.2008 arasındaki ikinci 6 ay için %5, 01.04.2008 ve 31.03.2010 tarihleri arasında kalan üç, dört, beş ve altıncı dönemler için de %4 olarak belirlenmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **İşletmenin Üretim Birimlerinin Nitelikleri**

Faaliyet alanı; ipek, yünlü, pamuklu, suni ve sentetik ipliklerden imal edilen her çeşit kumaşın boya, apre, emprime ve konfeksiyon ürünlerinin üretilmesi olan Vakko Tekstil, bu ürünleri üretmek üzere aynı lokasyonda farklı iki üretim birimine sahiptir.

Bunlardan ilki olan konfeksiyon işletmesi yaklaşık 5.500 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Vakko stilistleri tarafından tasarlanan ürünler modelistler tarafından çalışılmakta ve işletmede butik tarzda üretime konu olmaktadır. Üretim kalitesini sürdürmek amacıyla üretim, yurtdışı danışmanlar desteğinde yürütülmektedir. Her aşamada kalite kontrole tabi tutulan ürünler, Vakko standartlarına göre paketlenerek mağazalara gönderilmektedir.

Diğer üretim birimi olan emprime işletmesi ise yaklaşık 6.000 metrekarelik bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu işletme içerisinde Vakko eşarpları, hazır giyim ve dekorasyon kumaşları üretilmektedir. Baskı işleminin bir bölümü tamamen el işçiliğine dayalı baskı masalarında, bir bölümü ise modern teknoloji ile üretilmiş tam ve yarı otomatik baskı tezgahlarında gerçekleştirilmektedir.

### **İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler**

Uzun süredir yaşanan ekonomik belirsizliklerin, yerel ve global anlamda alınan önlemler ile azalma eğilimine girdiği gözlemlenmektedir. Krizin sona erdiğini belirlemek için halen erken olsa da en kötü dönemin geride kaldığı ve düzelmeye önümüzdeki dönemlerde başlayabileceğine dair muhtelif yorumlar yazılı ve görsel basında yer almaktadır.

Bu ekonomik yapı içerisinde Vakko, çok önceden karara bağladığı bir dizi tedbiri yürürlüğe koymuş ve bunların olumlu yansımalarını görmeye başlamıştır. Krizin şiddetli hissedildiği ve bu rapora konu aylarda işletmenin ortaya koyduğu performans 2008'in aynı dönemine kıyasla daha olumlu işaretler vermektedir.

Şirketin yılın son 3 aylık performansının da geçen yılın son 3 aylık performansının üzerinde gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

---

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**