

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**V A K K O**

**Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

**30.09.2017 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin  
Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu**

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.**

30.09.2017 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Ara Dönem Faaliyet Raporu

### **Şirket Hakkında Genel Bilgiler**

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. 30 Eylül 2017 itibarıyla Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup, %10 ve üzeri hisse payına sahip tek ortak olan Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı %86,22'dir. (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2016 itibarıyla %86,22'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35  
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00      Fax:      0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi

1673. Sokak No: 125

Esenyurt -İSTANBUL

Telefon      0212 622 55 00

Fax      0212 672 33 88

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in 13.04.2017 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

**Yönetim Kurulu:**

Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadeh	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Jaklin Güner	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Tuncer Akgün	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Jeffi Jozef Medina	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ayrıca, 13.04.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçimine karar verilmiştir.

Şirketin 13.04.2017 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazirun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan [vakko.com](http://vakko.com) üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler**

2017 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 2016 yılı Ocak-Eylül dönemine göre %25 artarken, aynı dönemde brüt karda ise % 31 oranında artış gerçekleşmiştir. 2017 yılı Ocak-Eylül döneminde satış geliri 443.977.865 TL olarak gerçekleşmiştir (30.09.2016: 356.475.531 TL). Şirketin 2017 yılı Ocak-Eylül dönemi faaliyet giderleri (pazarlama, genel yönetim giderleri) bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,46 artış göstermiştir. 30 Eylül 2016 döneminde 9.344.777 TL olan esas faaliyet karı bu yıl gerçekleşen % 145,5'lik artışla 22.941.791 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2016 dönemini 5.519.422 TL zararla bitiren Şirketimiz bu yıl pozitif yönlü bir artışla dönemi 5.445.262 TL kar ile bitirmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30.09.2017 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 519.057.177 TL seviyesindedir (31.12.2016: 442.656.163TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 30.09.2017 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık % 63,82'dir (31.12.2016: % 60,8). Dönen varlıklar 30.09.2017 tarihi itibarıyla 331.269.314 TL'dir (31.12.2016: 269.319.498 TL).

30.09.2017 itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık % 37,3'lük orana sahiptir (31.12.2016: %42,2). Şirketin toplam özsermayesi ise 30.09.2017 tarihi itibarıyla 193.421.016 TL seviyelerindedir (31.12.2016: 186.756.838 TL).

Şirketin 30.09.2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) üzerinden ulaşılabilir.

## **Risk Yönetimi Uygulamaları**

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde sezon öncesinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları ve/veya euro ve dolar alımı yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

## **Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXIV. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmelerinden olumlu sonuç alınmış olup 36 ay süreli olarak 01/04/2016 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

İmzalanan sözleşme ile birlikte 01/04/2016 tarihinde çalışan işçilere fiili çalıştıkları süre esas alınarak kıdem zammı yapılmıştır.

Ücret zammı da ilk yılın tamamı için %5, ikinci yılın ilk altı ayı için %4, ikinci altı ayı için %4, üçüncü yılın ilk altı ayı için %4, ikinci altı ayı içinse %4 olacak şekilde kararlaştırılmıştır.

## **Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

2017 yılı ilk 9 ayında değişiklik gerçekleşmemiştir.

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları**

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir. Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

### **İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler**

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 75 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar , çalışanlar , müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.