

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



V A K K O

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

**30.06.2016 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin
Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu**

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.

30.06.2016 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Ağustos 2016

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Temelleri 1934 yılında atılan Vakko, perakende mağazacılık sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket hisselerinin %16'sı halka açık olup %10 ve üstü hisse payına sahip tek ortak bulunmaktadır (Vakko Holding A.Ş.'nin pay oranı 31.12.2015 itibarıyla %86,22'dir).

Şirket, mağazalar haricindeki ana faaliyetlerini Vakko Moda Merkezi (ticari merkez) ve Vakko Üretim Merkezi'nde sürdürmektedir. Söz konusu lokasyonlara ait adres ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Merkez (Vakko Moda Merkezi):

Altunizade Mahallesi, Kuşbakışı Cad. No:35
Üsküdar-İSTANBUL

Telefon: 0216 554 07 00 Fax: 0216 474 40 15

Üretim ve Lojistik Depoları (Vakko Üretim Merkezi):

Koza Mahallesi
1673. Sokak No: 125 Telefon 0212 622 55 00
Esenyurt - İSTANBUL Fax 0212 672 33 88

Şirket'in 19.04.2016 günü yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı neticesinde 1 yıllığına seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Yönetim Kurulu:

Cem Hakko	(Yönetim Kurulu Başkanı)
Jeff Hakko	(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
Alber Elhadeif	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Jaklin Güner	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Bülent Ahmet Turan	(Yönetim Kurulu Üyesi)
Tuncer Akgün	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Jeffi Jozef Medina	(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ayrıca, 19.04.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurul tarafından yayınlanan Sermaye Piyasası'nda Bağımsız Denetim Standartları hakkında tebliğ gereği, Denetim'den Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak 2016 yılı faaliyet ve hesaplarının denetimi için Yönetim Kurulu tarafından seçimi yapılan Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimine karar verilmiştir.

Şirketin 19.04.2016 tarihinde gerçekleştirdiği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin Toplantı Tutanağı, Hazirun Cetveli ve diğer bilgilere Şirket internet sitesi olan vakko.com üzerinde "Yatırımcı İlişkileri" kısmından ulaşılabilir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirket'in Dönem Performansına İlişkin Genel Bilgiler

2016 yılı Ocak-Haziran döneminde satış geliri 2015 yılı Ocak-Haziran dönemine göre %19 artarken, aynı dönemde brüt karda ise %25'lik artış gerçekleşmiştir. 2016 yılı Ocak-Haziran döneminde satış geliri 238.125.427 TL olarak gerçekleşmiştir (30.06.2015: 199.652.200 TL). Şirketin 2016 yılı Ocak-Haziran dönemi pazarlama, satış ve dağıtım giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %20, genel yönetim giderleri ise %24 artış göstermiştir. Şirketin esas faaliyet karı geçen yıla göre %132 artarak 9.840.626 TL'ye ulaşmıştır. Dönem zararı ise geçen yılın aynı dönemine göre 3.603.700 TL azalarak 1.676.187 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2016 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 406.409.761 TL seviyesindedir (31.12.2015: 379.557.475 TL). Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.'nin 30.06.2016 tarihi itibarıyla dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki oranı yaklaşık %58'tir (31.12.2015: %58). Dönen varlıklar 30.06.2016 tarihi itibarıyla 234.452.911 TL'dir (31.12.2015: 219.576.783 TL).

2016 yılı itibarıyla, toplam kaynaklar içerisinde özsermaye kalemleri yaklaşık %42'lik orana sahiptir (31.12.2015: %43). Şirketin toplam özsermayesi ise 30.06.2016 tarihi itibarıyla 170.297.619 TL seviyelerindedir (31.12.2015: 164.984.667 TL).

Şirketin 30.06.2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin detaylı bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) adresi olan www.kap.gov.tr üzerinden ulaşılabilir.

Risk Yönetimi Uygulamaları

Şirket'in, bulunduğu konum ve kullandığı finansal araçlar itibarıyla maruz kalabileceği riskler genel olarak, kur riski, faiz riski, likidite riski ve karşı taraf riski olarak sıralanabilir. Şirket, söz konusu riskleri sınırlamak için çeşitli politikaları sürdürmektedir.

Şirket faaliyetlerini yürütürken oluşabilecek net işletme sermayesi ihtiyacını özkaynaklar ve gerekli olması durumunda kısa vadeli kredilerle finanse etmektedir. Likidite riskine karşılık olarak, kredilerin vade dağılımı yakinen takip edilmekte olup gerektiği durumlarda kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yayılması politikaları uygulanmaktadır.

Bir çok markanın ithalatçısı konumunda olunması nedeniyle Şirket, kurdan kaynaklanacak maliyet değişkenliklerini kontrol altına alabilmek ve satış fiyatlarını bu değişkenlikten kurtarmak için uygun fiyat bulunması halinde sezon öncesinde euro ve dolar alış forward anlaşmaları ve/veya euro ve dolar alımı yapabilmektedir.

Şirket satış gelirleri arasında çoğunluk paya sahip olan perakende satışlarının ödemelerini büyük bir oranda kredi kartı aracılığıyla sağlamaktadır. Bu alacaklardan doğabilecek tahsilat riskinin ödeme tipinin banka kredi kartı olması dolayısıyla göz ardı edilebilir seviyede olduğu düşünülmektedir. Bunun yanı sıra, çeşitli nedenlerle ilişkide bulunduğu Bayileri ve Toptan Müşterileri ile işlemleri yürütürken, karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmemesi riskine karşılık olarak ortalama riski kısıtlama ve genellikle teminat mektubu ve ipotek alınması suretiyle alacağın teminatlandırılması yoluna gitmektedir. Bu sayede karşı taraf riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası ile Türkiye Tekstil Örne ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) arasında XXIV. dönem grup toplu iş sözleşmesi görüşmelerinden olumlu sonuç alınmış olup 36 ay süreli olarak 01/04/2016 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

İmzalanan sözleşme ile birlikte 01/04/2016 tarihinde çalışan işçilere fiili çalıştıkları süre esas alınarak kıdem zammı yapılmıştır.

Ücret zammı da ilk yılın tamamı için %5, ikinci yılın ilk altı ayı için %4, ikinci altı ayı için %4, üçüncü yılın ilk altı ayı için %4, ikinci altı ayı için %4 olacak şekilde kararlaştırılmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

2016 yılı ilk 3 ayında değişiklik gerçekleşmemiştir.

Ara Hesap Dönemi İtibarıyla Sektör Gelişmeleri, Yatırım Politikaları

Şirket, bulunduğu perakende mağazacılık sektöründe müşterilerine lüks segmentte ürün pazarlaması ile iştigal etmektedir. Bu alanda köklü yapısı sayesinde sektörde önemli bir yere sahiptir. Bu konumunu korumak ve güçlendirmek amacıyla Şirket, kendisine pozitif katkı sağlayacağını düşündüğü lokasyonlarda bulunma stratejisine sahiptir.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Genel olarak da değerlendirmek gerekirse; Şirket 75 yılı aşan süredir faaliyet göstermektedir. Bu uzunca süreye hakim olan genel anlayış ile Şirket bundan sonra da başta ülkemiz olmak üzere, paydaşlar , çalışanlar , müşteriler ve diğer tüm hak sahiplerine değer katacak çalışmalarını sürdürme kararlılığındadır.